



KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA

...

PELAN STRATEGIK

2026
2030

● ● ●
● ● ●
● ● ●



KANDUNGAN

1.	PERUTUSAN MENTERI	1
2.	PERUTUSAN KETUA SETIAUSAHA	2
3.	RINGKASAN EKSEKUTIF	3
4.	LATAR BELAKANG KEMENTERIAN	4
5.	STRUKTUR ORGANISASI	9
6.	DOKUMEN STRATEGIK KEMENTERIAN	13
7.	RANCANGAN MALAYSIA KETIGA BELAS (RMK13)	17
8.	AGENDA REFORMASI PEKHIDMATAN AWAM	20
9.	KERANGKA STRATEGIK TAHUN 2026-2030	28
10.	PELAN TINDAKAN TAHUN 2026-2030	32
11.	NILAI SEPUNYA WARGA KEMENTERIAN	56
12.	PENUTUP	59
13.	GLOSARI	61

PERUTUSAN MENTERI

Salam Sejahtera, Salam Perpaduan, dan Salam Malaysia MADANI.

Saya ingin menzahirkan rasa syukur atas penghasilan Pelan Strategik Kementerian Perpaduan Negara 2026–2030. Pelan ini dirangka dan diterbitkan sebagai dokumen rujukan utama yang akan memandu hala tuju, keutamaan serta tindakan strategik Kementerian bagi tempoh lima (5) tahun akan datang. Seiring dengan pengukuhan Kementerian melalui penyertaan Jabatan Muzium Malaysia, Arkib Negara Malaysia, dan Perpustakaan Negara Malaysia, fokus kini lebih tersusun kepada elemen jati diri, kenegaraan, kesukarelawanan, pembangunan komuniti, sejarah dan warisan negara. Semua ini memupuk asas kukuh kepada pembinaan perpaduan negara.

Dalam tempoh 2026–2030, Kementerian akan mempergiatkan usaha memperkukuh asas perpaduan nasional melalui pendekatan yang lebih strategik, berasaskan bukti (*evidence-based*), inklusif, dan berpaksikan rakyat. Strategi ini bukan sekadar dokumentasi, tetapi manifestasi komitmen untuk membina masyarakat yang bersatu, berdaya tahan, dan beridentiti nasional yang kukuh.

Penekanan akan diberikan kepada pemantapan ekosistem perpaduan, pengukuhan identiti kebangsaan, pembudayaan nilai kenegaraan, serta peluasan penglibatan masyarakat sivil dan komuniti akar umbi sebagai rakan strategik Kementerian. Pembinaan Negara Bangsa adalah hasrat dan strategi yang perlu kita sokong bersama, kerana ia mencerminkan aspirasi rakyat Malaysia untuk sebuah negara yang aman, inklusif dan berdaya saing.

Keamanan, Perpaduan, Kestabilan, dan Harmoni merupakan tunjang kepada pembinaan negara bangsa.

Usaha ke arah ini harus dipacu secara konsisten dan bersepadu.

Kejayaan pelan ini memerlukan komitmen menyeluruh daripada seluruh warga kementerian, jabatan, agensi pelaksana, dan rakan strategik, di samping sokongan berterusan rakyat Malaysia, bagi memastikan usaha memperkukuh perpaduan dapat direalisasikan dengan berkesan dan berimpak tinggi.



YB DATUK AARON AGO DAGANG

PERUTUSAN KETUA SETIAUSAHA

Assalamu'alaikum Warahmatullahi
Wabarakatuh.

Salam sejahtera, Salam Perpaduan, dan
Salam Malaysia MADANI.

Pelan Strategik Kementerian Perpaduan Negara
2026–2030 ini merupakan manifestasi komitmen
Kementerian dalam menterjemahkan aspirasi nasional ke
dalam perancangan yang tersusun dan berdasarkan impak.
Dokumen ini dirangka sebagai panduan strategik kepada
seluruh warga Kementerian dan agensi di bawahnya dalam
melaksanakan tanggungjawab secara berfokus, berintegriti
dan berorientasikan hasil.

Dalam tempoh pelaksanaan ini, Kementerian komited untuk
meningkatkan keberkesanan penyampaian perkhidmatan,
pemeriksaan modal insan, pengukuhan sistem sokongan
berasaskan data dan penyelidikan, serta pemantapan
mekanisme pemantauan dan penilaian bagi memastikan
setiap inisiatif yang dilaksanakan benar-benar
menyumbang impak yang signifikan kepada pengukuhan
kesepaduan sosial.

Kita memikul amanah besar untuk memastikan
pelaksanaan pelan strategik ini dilaksanakan
dengan disiplin, ketelusan dan akauntabiliti
tinggi. Justeru, kejayaan pelan ini bergantung
kepada keupayaan kita untuk bekerja
secara berpasukan, berinovasi dan
menyesuaikan diri dengan perubahan
persekitaran dasar serta keperluan rakyat
yang semakin dinamik.

**“Tadbir urus perpaduan
diperkukuh melalui
dasar, inisiatif dan
program yang bersifat
rentas sektor
berpaksikan kolaborasi
strategik bersepadu
bersama organisasi
sektor awam
dan institusi
masyarakat
secara
menyeluruh”**



DATO' HASLINA BINTI ABDUL HAMID



RINGKASAN EKSEKUTIF

**Pelan Strategik
Kementerian Perpaduan
Negara 2026–2030
dirangka sebagai
kesinambungan kepada
Pelan Strategik
2021–2025 yang telah
berfungsi sebagai
kerangka panduan
utama dalam
pelaksanaan Dasar
Perpaduan Negara dan
Pelan Tindakan
Perpaduan Negara
2021–2030**

Perubahan corak hubungan sosial, peningkatan penggunaan ruang digital sebagai medium interaksi, kepelbagaian pandangan dalam kalangan masyarakat, serta kemunculan cabaran baharu terhadap keharmonian sosial menuntut pendekatan yang lebih adaptif, inklusif dan responsif dalam merangka serta melaksanakan agenda perpaduan nasional.

Penyediaan pelan strategik ini bertujuan memastikan usaha memperkukuh perpaduan nasional dilaksanakan secara lebih tersusun, mampan dan berimpak tinggi. Pelan ini berfungsi sebagai dokumen rujukan utama dalam menetapkan hala tuju strategik kementerian bagi tempoh lima tahun akan datang, dengan penekanan kepada keberkesanan dasar, keberhasilan program serta pencapaian impak jangka panjang terhadap tahap perpaduan dan integrasi nasional.

Bagi memastikan keselarasan menyeluruh dengan agenda perpaduan dan sosial negara, Pelan Strategik ini disejajarkan dengan keutamaan nasional termasuk aspirasi Malaysia MADANI, Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13), Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA), serta komitmen Kerajaan untuk membina masyarakat yang inklusif, adil dan sejahtera.

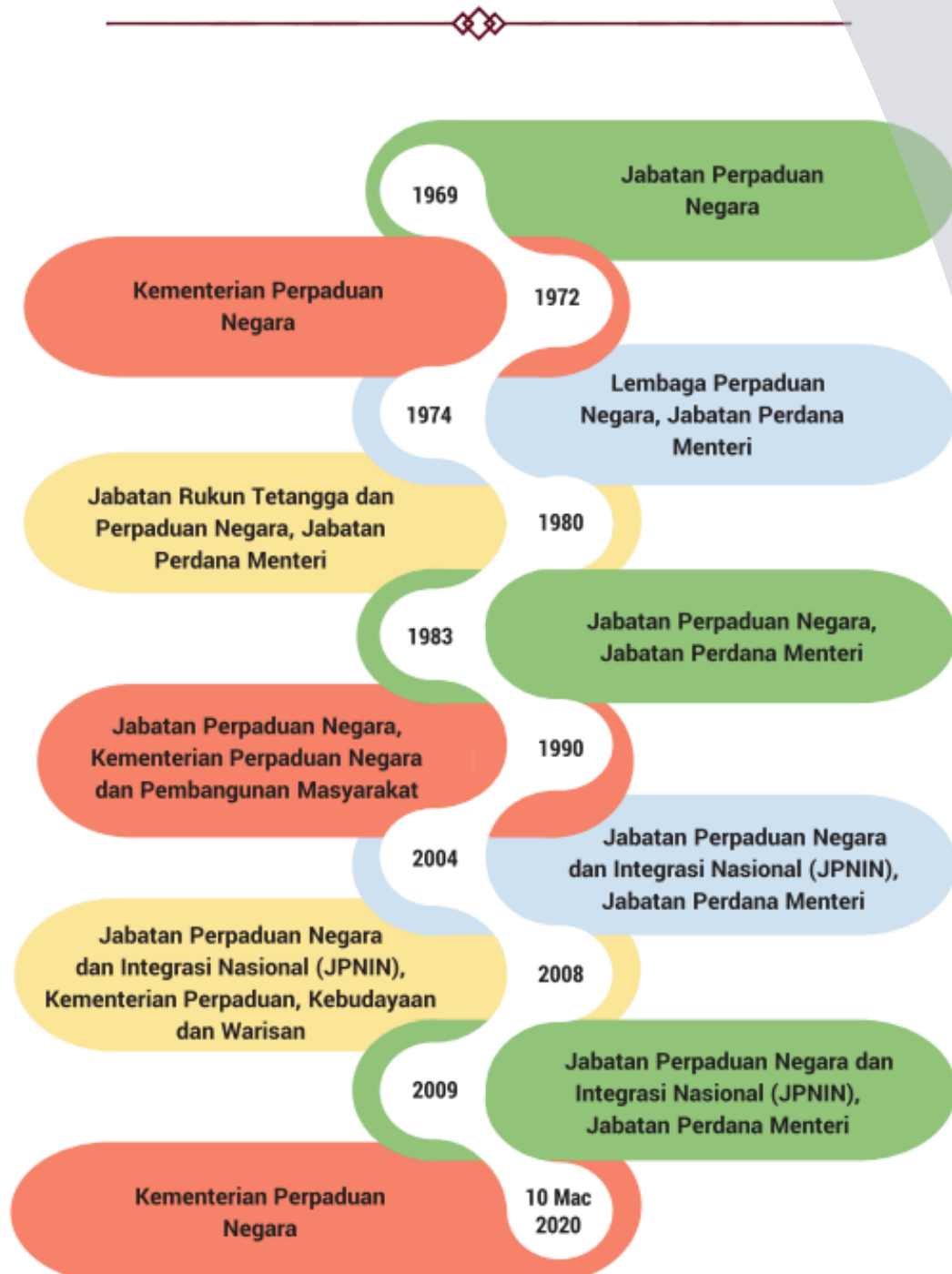
Penekanan diberikan kepada pengukuhan tapak integrasi sosial, peningkatan kualiti interaksi antara komuniti, serta pemerkasaan institusi masyarakat sebagai teras kepada pembinaan keharmonian sosial yang berdaya tahan.



LATAR BELAKANG KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA



EVOLUSI KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA



JABATAN & AGENSI



KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA
JABATAN PERPADUAN NEGARA
DAN INTEGRASI NASIONAL



KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA
JABATAN MUZIUM MALAYSIA



KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA
ARKIB NEGARA MALAYSIA



KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA
PERPUSTAKAAN NEGARA MALAYSIA



YAYASAN SUKARELAWAN SISWA



YAYASAN TUNKU ABDUL RAHMAN



TUN RAZAK FOUNDATION
YAYASAN TUN RAZAK



Peneraju perpaduan nasional yang progresif dan inklusif ke arah **negara bangsa** yang sejahtera

NEGARA BANGSA

Negara berdaulat yang warganya memiliki identiti nasional dan berkongsi nilai sepunya berteraskan Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara



**Memperkasakan nilai kebangsaan,
memperkukuh tapak integrasi sosial, dan
melestarikan khazanah warisan
sebagai tunjang perpaduan**

NILAI KEBANGSAAN

Jati diri rakyat Malaysia yang berteraskan semangat cintakan negara, hormat kepada Perlembagaan Persekutuan, penghayatan Rukun Negara, kesetiaan kepada institusi negara serta tanggungjawab bersama memelihara keharmonian masyarakat

TAPAK INTEGRASI SOSIAL

Ruang, platform dan mekanisme yang menghubungkan masyarakat pelbagai latar belakang untuk berinteraksi, bekerjasama, saling memahami, menghormati, menerima dan meraikan kepelbagaian sebagai asas kepada hubungan sosial yang harmoni

KHAZANAH WARISAN

Nilai sejarah, warisan budaya, seni, adat resam serta keunikan pelbagai komuniti yang memperkaya identiti Malaysia dan menjadi khazanah yang dikongsi bersama dalam usaha memperkukuh kesepaduan dalam kalangan masyarakat

STRUKTUR ORGANISASI



PENGURUSAN TERTINGGI



1

YB DATUK AARON AGO DAGANG
MENTERI PERPADUAN NEGARA

2

YB TUAN YUNESWARAN RAMARAJ
TIMBALAN MENTERI PERPADUAN NEGARA

3

DATO' HASLINA BINTI ABDUL HAMID
KETUA SETIAUSAHA

4

ENCIK MOHAMAD SOBRI BIN MAT DAUD
TIMBALAN KETUA SETIAUSAHA
(DASAR DAN PERANCANGAN STRATEGIK)

5

DATUK MOHAMAD AZHAN MOHD AMIR
TIMBALAN KETUA SETIAUSAHA (PENGURUSAN)

KETUA JABATAN & AGENSI



1

DATUK KAMARUL BAHARIN BIN A. KASIM
KETUA PENGARAH
JABATAN MUZIUM MALAYSIA

2

ENCIK ZULKIFLI BIN HASHIM
KETUA PENGARAH
JABATAN PERPADUAN NEGARA DAN INTEGRASI NASIONAL

3

ENCIK ZAIDIN BIN MOHD NOOR
KETUA PENGARAH
ARKIB NEGARA MALAYSIA

4

ENCIK EDY IRWAN BIN ZULKAFLI
KETUA PENGARAH
PERPUSTAKAAN NEGARA MALAYSIA

5

ENCIK WONG KIN LUNG
KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF
YAYASAN SUKARELAWAN SISWA

6

ENCIK KULARETNAM VIJAYAKUMAR
KETUA EKSEKUTIF
YAYASAN TUNKU ABDUL RAHMAN

7

PUAN SITI HAJAR ABDUL RAHMAN
KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF
YAYASAN TUN RAZAK

CARTA ORGANISASI



YB DATUK AARON AGO DAGANG
Menteri



YB TUAN YUNESWARAN RAMARAJ
Timbalan Menteri



YBHG DATO' HASLINA BINTI ABDUL HAMID
Ketua Setiausaha

UNIT DI BAWAH KSU



PUAN SITI NOR SAKINAH BINTI IBRAHIM
Penasihat Undang-Undang
Pejabat Penasihat Undang-Undang



ENCIK MEOR ZUAZIR BIN MEOR ZAIMI
Ketua Unit Audit Dalam



PUAN FAUZIAH BINTI ABDULLAH
Ketua Unit Komunikasi Korporat



PUAN NOOR HAFIZA BINTI NEKMAT
Ketua Unit Integriti



ENCIK MOHAMAD SOBRI BIN MAT DAUD
Timbalan Ketua Setiausaha
(Dasar Dan Perancangan Strategik)



PUAN NAFIZAH BINTI NAYAN
Setiausaha Bahagian
Bahagian Dasar & Hubungan Antarabangsa



PUAN NORIHAN BINTI MOHAMED NAIM
Setiausaha Bahagian
Bahagian Kespadaan Nasional



ENCIK ZAIMY BIN SHAARI
Setiausaha Bahagian
Bahagian Kolaborasi Strategik



DATUK MOHAMAD AZHAN BIN MD. AMIR
Timbalan Ketua Setiausaha
(Pengurusan)



ENCIK BILLY ANAK VALENTINE JHIR
Setiausaha Bahagian
Bahagian Pengurusan Sumber Manusia



ENCIK KHAIRULIZAM BIN OTHMAN
Setiausaha Bahagian
Bahagian Kewangan & Pembangunan



PUAN SHARIFAH SAIDTUL FADZILAH BINTI S. AZMAN ZURIMY @ AYEOP ABD KHALIL
Ketua Akauntan
Bahagian Akaun



ENCIK ZAMZURI BIN ABDULLAH
Setiausaha Bahagian
Bahagian Pengurusan Maklumat



ENCIK AHMAD FAIZAL BIN MOHAMAD
Setiausaha Bahagian
Bahagian Khidmat Pengurusan

JABATAN



ENCIK ZULKIFLI BIN HASHIM
Ketua Pengarah
Jabatan Perpaduan Negara & Integrasi Nasional



DATUK KAMARUL BAHARIN BIN A. KASIM
Ketua Pengarah
Jabatan Muzium Malaysia



ENCIK ZAIDIN BIN MOHD NOOR
Ketua Pengarah
Arkib Negara Malaysia



ENCIK EDY IRWAN BIN ZULKAFLI
Ketua Pengarah
Perpustakaan Negara Malaysia

YAYASAN



PUAN SITI HAJAR ABDUL RAHMAN
Ketua Pegawai Eksekutif
Yayasan Tun Razak



ENCIK KULARETNAM VIJAYAKUMAR
Ketua Eksekutif
Yayasan Tunku Abdul Rahman



ENCIK WONG KIN LUN
Ketua Pegawai Eksekutif
Yayasan Sukarelawan Siswa

DOKUMEN STRATEGIK KEMENTERIAN



AKTA

1. AKTA RUKUN TETANGGA 2012 (AKTA 751)
2. AKTA PERPUSTAKAAN NEGARA 1972 (AKTA 80)
3. AKTA PENYERAHAN BAHAN PERPUSTAKAAN 1986 (AKTA 331)
4. AKTA ARKIB NEGARA 2003 (AKTA 629)
5. AKTA FI 1951 [AKTA 209]

PERATURAN

1. PERATURAN-PERATURAN PERPUSTAKAAN NEGARA (BAYARAN DAN DENDA) (PINDAAN) 2025
2. PERATURAN-PERATURAN ARKIB NEGARA (PENETAPAN BORANG-BORANG BAGI PELUPUSAN REKOD AWAM) 2008 [P.U. (A) 377]
3. PERATURAN-PERATURAN ARKIB NEGARA MALAYSIA (FI) 2015 [P.U. (A) 84/2015]
4. PERINTAH FI (MUZIUM DAN PAMERAN) (JABATAN MUZIUM MALAYSIA) 2012 [P.U. (A) 173/2012]

D A S A R

1.

DASAR PERPADUAN NEGARA

2.

PELAN TINDAKAN PERPADUAN NEGARA 2021-2030

3.

RANGKA TINDAKAN (BLUEPRINT) PERPADUAN
NEGARA 2021-2023

4.

PELAN TINDAKAN AWAL KANAK-KANAK TABIKA PERPADUAN
2021-2030

5.

PELAN PEMERKASAAN KEPIMPINAN KOMUNITI RUKUN
TETANGGA 2021-2030

6.

PELAN TINDAKAN PEMERKASAAN RUKUN TETANGGA
PENGGERAK KOMUNITI PROGRESIF

DASAR PERPADUAN NEGARA



Dasar Perpaduan Negara (DPN) merupakan dokumen utama yang dijadikan panduan kepada Kerajaan dan pihak berkepentingan dalam melaksanakan usaha berterusan untuk memupuk, mengukuh dan memelihara perpaduan dalam kalangan rakyat Malaysia.

DPN digubal berlandaskan Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara serta selari dengan dasar-dasar utama negara. Dasar yang berkonsepkan Perpaduan Dalam Kepelbagaian menetapkan 3 objektif utama.



1

Mengukuh perpaduan dan integrasi nasional berteraskan Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara



2

Membentuk identiti nasional dengan semangat jati diri, patriotik, prihatin, toleransi, hormat - menghormati dan bertanggungjawab



3

Melahirkan rakyat Malaysia yang menghargai dan mengamalkan perpaduan

RANCANGAN MALAYSIA KETIGA BELAS (RMK13)





KERANGKA RMK13: MELAKAR SEMULA PEMBANGUNAN, MENGANGKAT MARTABAT RAKYAT

Ikhtiar demi generasi akan datang, berpaksikan
prinsip MADANI

3 KEBIJAKAN UTAMA RMK13

1

Tatakelola Baik & Pentadbiran Saksama

Perkukuh integriti, akauntabiliti & kecekapan perkhidmatan

Urus fiskal negara dengan berhemah

Agih kekayaan negara secara adil & saksama

2

Kerencaman Ekonomi Berasaskan Nilai & Inovasi

Pacu pendigitalan & teknologi canggih (terutama AI)

Fokus kepada industri pertumbuhan tinggi dan bernilai tinggi (HGHV) & sektor strategik

Budaya mencipta sebagai asas ekonomi baharu

3

Pembangunan Terangkum & Responsif

Tangani kos sara hidup rakyat

Perkukuh sistem sosial berteraskan insan MADANI

Tingkat mutu kehidupan

9 PRAKARSA UTAMA RMK13



1 Perkhidmatan Telus, Tangkas & Tuntas



4 Kemajuan Wilayah & Pembangunan Desa Seimbang



7 Sistem Sosial Berteraskan Insan MADANI



2 Negara Berteraskan Kecerdasan Buatan (AI)



5 Peranan Malaysia di Persada Ekonomi Dunia



8 Mutu Kehidupan Rakyat Dipertingkatkan



3 Industri HGHV & Sektor Strategik Diperhebat



6 Tangani Kos Sara Hidup Rakyat



9 Keadilan Sosial & Kesaksamaan Peluang

Kerangka RMK13 dipeta untuk merealisasikan matlamat Ekonomi MADANI



HALA TUJU STRATEGIK KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA

Kerangka Ekosistem Perpaduan Di Bawah Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13)

TONGGAK D: PEMBENTUKAN NEGARA BANGSA



D1.1: Memperkuh Integrasi & Perpaduan Nasional

Kesatuan dalam kepelbagaian untuk negara aman & makmur



D1.2: Memperkuh Patriotisme & Identiti Nasional

Jati diri teguh & semangat cintakan negara



D1.3: Memperkuh Diplomasi Berkesan & Imej Malaysia

Posisi global & kuasa lunak (*soft power*)

AGENDA REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM



“Kerajaan komited teruskan agenda **reformasi institusi**, menjamin ketelusan dan kecekapan dalam pengurusan kewangan serta pentadbiran awam”

YAB DATO' SERI ANWAR IBRAHIM
Perdana Menteri



**RJUMPAAN
RDANA MENTERI**
BERSAMA
DANA MENTERI BAGI BULAN MAC TAHUN 2025

**MALAYSIA
MADANI**
Agenda
MAC 2025 (ISNIN) | 8.00 PAGI
RI E N PUSP TAPURI, PUTRAJAYA

OBJEKTIF ARPA

OBJEKTIF 1

Memperkuh budaya **integriti dan penghayatan nilai murni** dalam perkhidmatan awam, bagi memastikan amalan **tadbir urus yang telus, berakauntabiliti dan berteraskan etika profesional** dapat dilaksanakan secara konsisten.

OBJEKTIF 2

Membangunkan **modal insan yang kompeten, berdaya saing dan berpandangan strategik**, selaras dengan keperluan perkhidmatan awam yang dinamik dan menuntut **kebolehsuaian terhadap perubahan persekitaran semasa serta cabaran masa hadapan**.

OBJEKTIF 3

Menstruktur semula **organisasi perkhidmatan awam ke arah yang lebih cekap, responsif dan berdaya tahan**, melalui penambahbaikan struktur pentadbiran dan proses kerja yang menyokong **pelaksanaan dasar secara efektif dan efisien**.

OBJEKTIF 4

Menambah baik sistem **penyampaian perkhidmatan berasaskan keperluan rakyat**, dengan memberi penekanan kepada perkhidmatan yang mesra pengguna, berorientasikan digital dan berimpak tinggi terhadap kesejahteraan rakyat.

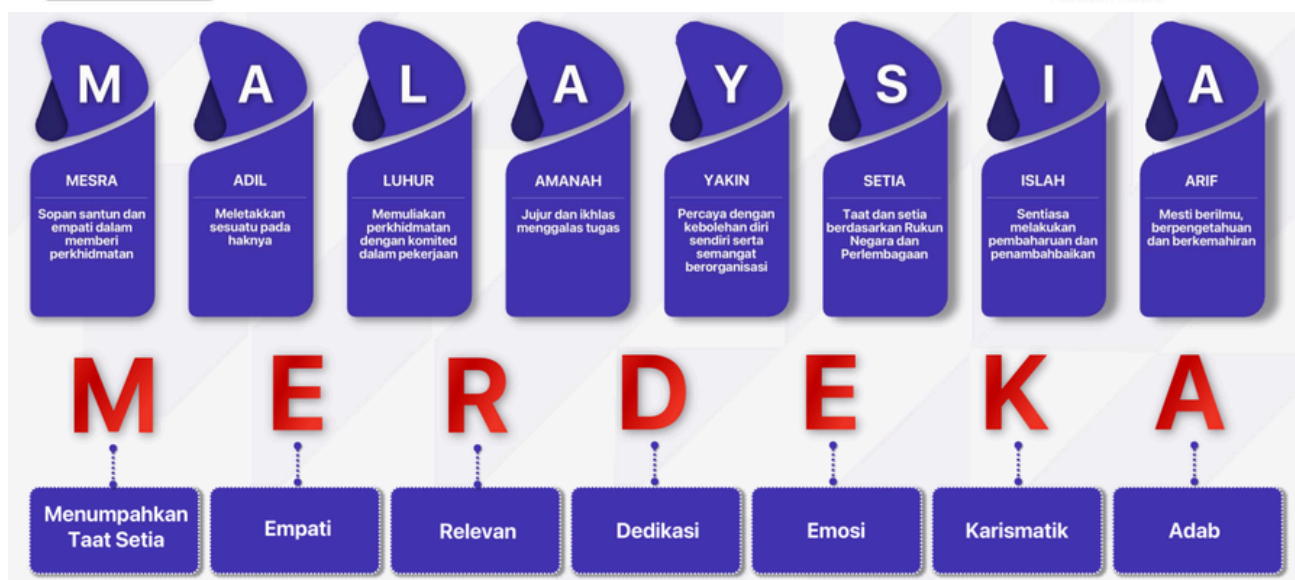
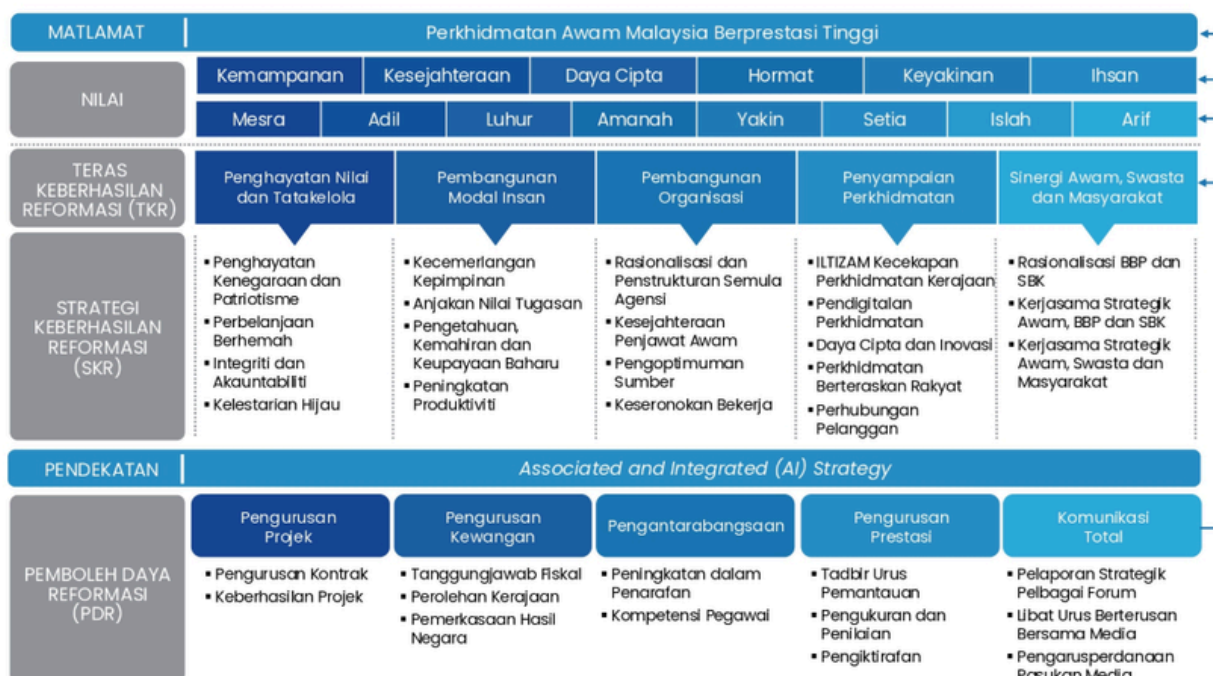
OBJEKTIF 5

Mengukuhkan **kerjasama strategik antara sektor awam, swasta dan komuniti**, dalam usaha membina ekosistem pembangunan negara yang inklusif, kolaboratif dan mampan.

KERANGKA AGENDA REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM (ARPA)



KERANGKA AGENDA REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM
2024 – 2030 (PINDAAN 2026)



ARPA @ KPN

Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA) merupakan suatu kerangka strategik menyeluruh yang digariskan bagi **memperkasakan sistem penyampaian perkhidmatan awam** ke arah yang lebih cekap, berintegriti dan berfokus rakyat. Selaras dengan lima Teras Keberhasilan Reformasi (TKR) serta disokong oleh 20 Strategi Keberhasilan Reformasi (SKR), ARPA dibangunkan berasaskan pendekatan bersepadu melalui **kolaborasi strategik merentas agensi kerajaan serta penglibatan pelbagai sektor bukan kerajaan dan lapisan masyarakat**.

"Patriotisme Penjawat Awam menjadi fokus Kementerian Perpaduan Negara untuk menyemarakkan pembudayaan amalan dan semangat patriotisme, taat setia serta tanggungjawab kenegaraan dalam kalangan penjawat awam"



SEMARAK AMALAN PATRIOTISME PENJAWAT AWAM



JANGKAAN IMPAK 1

Penjawat awam yang menghayati nilai-nilai patriotisme seiring aspirasi ARPA dan Malaysia MADANI, khususnya dalam membentuk modal insan sektor awam yang seimbang dari aspek kompetensi, nilai dan kemanusiaan

JANGKAAN IMPAK 2

Penjawat awam yang berjiwa patriotik, setia kepada negara dan berpegang teguh kepada prinsip-prinsip Rukun Negara melalui pembudayaan amalan patriotisme dan taat setia penjawat awam

JANGKAAN IMPAK 3

Penjawat awam yang membudayakan nilai kerja berteraskan jiwa kebangsaan, integriti dan tanggungjawab dalam pelaksanaan tugas agar setiap keputusan dan tindakan berpaksikan kepentingan negara dan rakyat

JANGKAAN IMPAK 4

Penjawat awam yang menyokong transformasi budaya organisasi sektor awam ke arah perkhidmatan yang berprestasi tinggi, berorientasikan nilai serta berdaya tahan menghadapi cabaran semasa dan masa hadapan

JANGKAAN IMPAK 5

Penjawat awam yang mempunyai jati diri dan identiti yang kukuh sebagai ejen utama pelaksanaan dasar kerajaan yang profesional, beretika dan berwibawa

***"Patriotisme
Penjawat Awam
menjadi fokus
Kementerian
Perpaduan Negara
untuk membudayakan
semangat
patriotisme,
taat setia dan
tanggungjawab
kenegaraan dalam
kalangan penjawat
awam"***

“**Agenda Reformasi
Perkhidmatan Awam
mula tunjuk kejayaan,
usaha penambahbaikan
perlu diteruskan**”



TAN SRI SHAMSUL AZRI ABU BAKAR
Ketua Setiausaha Negara

KERANGKA STRATEGIK

2026-2030



KERANGKA STRATEGIK 2026-2030

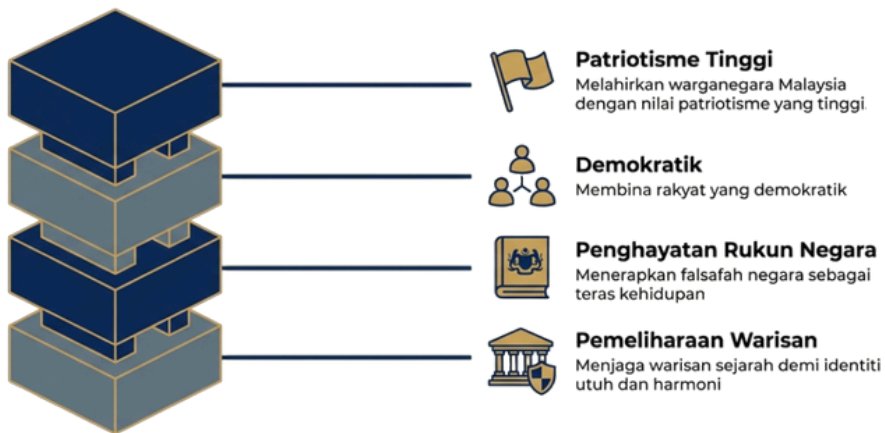
PENGUKUHAN NILAI MALAYSIA MADANI
(Kemampanan, Kesejahteraan, Daya Cipta, Hormat, Keyakinan, Ihsan)

FOKUS	PEMBINAAN NEGARA BANGSA									
	AGENDA NASIONAL									
TONGGAK RMK13	Patriotisme dan Identiti Nasional		Integrasi dan Perpaduan Nasional		Memperkukuh Diplomasi Berkesan dan Imej Malaysia di Arena Antarabangsa					
	AGENDA PERKhidmatan Awam									
NILAI ARPA	M: Mesra	A: Adil	L: Luhur	A: Amanah	Y: Yakin	S: Setia	I: Ialah	A: Arif		
NILAI HEMAT	H: Hijrah Tatakelola		E: Empati Rakyat		M: Minda Pekin		A: Apresiasi Inovasi		T: Telus Tadbiran	
	AGENDA KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA									
VISI	Peneraju perpaduan nasional yang progresif dan inklusif ke arah negara bangsa yang sejahtera									
MISI	Memperkasakan nilai kebangsaan, memperkukuh tapak integrasi sosial dan melestarikan khazanah warisan sebagai tunjang perpaduan									
DASAR	DASAR PERPADUAN NEGARA									
TERAS STRATEGIK	Patriotisme dan Demokrasi	Pembinaan Negara Bangsa	Ekosistem Perpaduan		Transformasi Digital Perpaduan		Tadbir Urus Organisasi dan Komunikasi			
STRATEGI	S1.1: Memperkukuh patriotisme dan pemahaman Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara sebagai asas pembinaan negara bangsa	S2.1: Memartabat bahasa kebangsaan, nilai seputnya, budaya, adat resam, dan warisan sebagai asas identiti nasional	S3.1: Memperkasa sistem pendidikan, jentera dan agen perpaduan yang holistik dan bersepadu		S4.1: Memperkasa pemeliharaan dan pemuliharaan khazanah warisan negara melalui teknologi digital bersepadu		S5.1: Memperkasa kompetensi, integriti dan keupayaan modal insan dalam persekitaran kerja kondusif			
	S1.2: Melestarikan khazanah budaya, warisan serta sejarah untuk memupuk semangat patriotisme dan kesedaran demokratik	S2.2: Membina negara bangsa yang harmoni, bersatu padu, saling memahami, bertoleransi, dan mempunyai semangat kebersamaan yang tinggi	S3.2: Memperluas jalinan rangkaian kolaborasi dan diplomasi perpaduan		S4.2: Meningkatkan keberkesanan penyampaian perkhidmatan melalui transformasi digital yang inovatif dan inklusif		S5.2: Memperkukuh tadbir urus organisasi melalui pendigitalan proses dan sistem maklumat bersepadu			
AGENSI	JPNIN, JMM, ANM, PNM, YSS, YTAR, YTR									

HALA TUJU STRATEGIK



Mendokong Aspirasi RMK13: Membina Identiti Nasional Yang Utuh



H.E.M.A.T Sebagai Kompas Moral dan Asas Tadbir Urus

Seluruh gerak kerja dan warga KPN dipayungi oleh penerapan nilai murni ini untuk memastikan tadbir urus sentiasa bersih, telus, dan berorientasikan keberhasilan.



AGENDA 2026-2030

Bersama

MEMBINA NEGARA BANGSA

Memahami pembinaan Negara Bangsa sebagai satu identiti kebangsaan bersama yang meraikan kepelbagaian



IDENTITI KEBANGSAAN BERSAMA

Proses membina satu identiti yang dikongsi bersama oleh rakyat pelbagai kaum, agama, budaya, dan bahasa.



Kepelbagaian
Diraikan

BUKAN 'SATU KAUM, SATU BUDAYA'

Negara Bangsa Malaysia berteraskan penerimaan dan penghargaan terhadap kepelbagaian.



BERPAKSIKAN PERLEMBAGAAN & RUKUN NEGARA

Perpaduan yang berlandaskan prinsip utama negara menjadi asas untuk memperkukuh keharmonian dan kestabilan.

PELAN STRATEGIK 2026-2030

5

TERAS STRATEGIK

1

Patriotisme dan Demokrasi

2 STRATEGI

7 INISIATIF

2

Pembinaan Negara Bangsa

2 STRATEGI

5 INISIATIF

3

Ekosistem Perpaduan

3 STRATEGI

8 INISIATIF

4

Transformasi Digital Perpaduan

2 STRATEGI

4 INISIATIF

5

Tadbir Urus Organisasi dan Komunikasi

3 STRATEGI

9 INISIATIF

PELAN TINDAKAN 2026-2030



TERAS 1

PATRIOTISME DAN DEMOKRASI

OBJEKTIF TERAS

Memperkasakan pembinaan negara bangsa yang patriotik, demokratik dan berjati diri melalui penghayatan Perlembagaan Persekutuan, Rukun Negara, serta pemeliharaan warisan sejarah dan budaya negara



STRATEGI 1.1

Memperkukuh patriotisme dan pemahaman Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara sebagai asas pembinaan negara bangsa

OBJEKTIF STRATEGI

Memperkasakan rakyat yang mempunyai jati diri kebangsaan, kesetiaan kepada negara, kefahaman hak dan tanggungjawab warganegara serta amalan nilai demokrasi dalam kehidupan seharian



STRATEGI 1.2

Melestari khazanah budaya, warisan serta sejarah untuk memupuk semangat patriotisme dan kesedaran demokratik

OBJEKTIF STRATEGI

Memastikan kelangsungan khazanah budaya, warisan dan ketepatan naratif sejarah negara sebagai aset tamadun bangsa yang dihargai dan dihayati oleh generasi masa hadapan

STRATEGI 1.1

Memperkuat patriotisme dan pemahaman Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara sebagai asas pembinaan negara bangsa

INISIATIF 1

Penguatan Semangat Patriotisme dan Penghayatan Rukun Negara

PROGRAM 1 Pemeriksaan Patriotisme dan Rukun Negara SRN/KRN	PROGRAM 2 Penguatan Literasi Kenegaraan (Sektor Awam/Swasta)	PROGRAM 3 Pemeriksaan Patriotisme dan Rukun Negara Komuniti
INDIKATOR Peningkatan peratusan peserta program SRN/KRN mencapai tahap pemahaman semangat patriotisme dan Rukun Negara di peringkat sederhana hingga sangat tinggi (skala 1-5)	INDIKATOR Peningkatan peratusan agensi awam/swasta melaksanakan program bertemakan kenegaraan dan patriotisme di peringkat organisasi	INDIKATOR Peningkatan peratusan penggerak akar umbi yang melaksanakan program bertemakan patriotisme dan Rukun Negara di peringkat komuniti
SASARAN 80% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 40% 50% 60% 70% 80%	SASARAN 80% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 40% 50% 60% 70% 80%	SASARAN 40% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 Bil.: 10 10% 20% 30% 40%
PENERAJU: JPNIN AHLI: ANM, JMM, PNM, YSS, YTAR, YTR	PENERAJU: BKN AHLI: BKS, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: JPNIN AHLI: ANM, JMM, PNM

INISIATIF 2

Pembinaan Naratif Sejarah dan Tokoh Perpaduan Negara

PROGRAM 1 Dokumentasi Biografi Tokoh Kenegaraan dan Perpaduan	PROGRAM 2 Penerbitan Manuskrip Kenegaraan dan Perpaduan	PROGRAM 3 Pelaksanaan Modul "Jiwa Merdeka" untuk Generasi Muda
INDIKATOR Peningkatan peratusan dokumentasi biografi tokoh yang dihasilkan sebagai bahan literasi berkaitan kenegaraan dan perpaduan	INDIKATOR Peningkatan peratusan kolaborasi dengan pihak lain untuk menerbitkan manuskrip/ bahan penulisan ilmiah berkaitan kenegaraan dan perpaduan	INDIKATOR Peningkatan peratusan peserta program yang menggunakan modul "Jiwa Merdeka" menunjukkan penguatan semangat patriotik
SASARAN 20% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 Bil.: 5 5% 10% 15% 20%	SASARAN 20% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 Bil.: 5 5% 10% 15% 20%	SASARAN 90% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 70% 75% 80% 85% 90%
PENERAJU: ANM AHLI: JPNIN, JMM	PENERAJU: IKLIN, JPNIN AHLI: ANM, JMM, PNM	PENERAJU: JPNIN AHLI: PELBAGAI KEMENTERIAN

STRATEGI 1.1

Memperkukuh patriotisme dan pemahaman Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara sebagai asas pembinaan negara bangsa

INISIATIF 3

Pemerkasaan Literasi Perlembagaan Persekutuan

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Wacana Perundangan dan Perlembagaan	Program Pemerkasaan Literasi Perlembagaan	Penerbitan Media Infografik Literasi Perlembagaan
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan resolusi wacana yang didokumenkan dan digunakan sebagai input penggubalan dasar/inisiatif/program	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan peserta yang mempunyai literasi asas berkaitan Perlembagaan pada tahap sederhana hingga sangat tinggi (skala 1-5)	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan jumlah perkongsian, kadar jangkauan, interaksi digital dalam kalangan pengikut media sosial rasmi KPN/agensi
<u>SASARAN</u> 20% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 90% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 25% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> Bil. 5 5% 10% 15% 20%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 50% 60% 70% 80% 90%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> Bil. 10 10% 15% 20% 25%
PENERAJU : BDHA AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU : JPNIN AHLI: ANM, JMM, PNM	PENERAJU : UKK AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

INISIATIF 4

Pendayaupayaan Semangat Patriotisme Organisasi Sektor Awam

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>
Pengukuhan Semangat Patriotisme Warga KPN	Pengukuhan Pembudayaan Patriotisme Sektor Awam
<u>INDIKATOR</u> Peratusan pegawai KPN yang mencapai tahap tinggi hingga sangat tinggi (skala 1-5) dalam penilaian penghayatan semangat patriotisme	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan organisasi sektor awam yang melaporkan pelaksanaan aktiviti pengukuhan semangat patriotisme di bawah Pekeliling Am Bil. 1 Tahun 2025
<u>SASARAN</u> Purata 80% setiap tahun	<u>SASARAN</u> 50% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 80% 80% 80% 80% 80%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> Bil. 10 20% 30% 40% 50%
PENERAJU: BDHA AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

STRATEGI 1.2

Melestari khazanah budaya, warisan serta sejarah untuk memupuk semangat patriotisme dan kesedaran demokratik

INISIATIF 1

Pemeliharaan dan Pendokumentasian Khazanah Sejarah Negara

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Pemerolehan dan Pembangunan Sumber Sejarah Strategik	Pendokumentasian Naratif Sejarah Negara	Jejak Tokoh Sejarah Negara dan Perpaduan Komuniti
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan penambahan koleksi baharu yang diklasifikasikan sebagai "berimpak tinggi" atau "nadir"	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan kekerapan naratif yang telah didokumentasikan digunakan sebagai sumber rujukan sah oleh pelbagai pihak	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan biografi tokoh sejarah negara dan perpaduan komuniti yang didokumenkan dan menjadi bahan rujukan awam
<u>SASARAN</u> 25% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 25% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 20% menjelang 2030
<u>2026</u> 5% <u>2027</u> 10% <u>2028</u> 15% <u>2029</u> 20% <u>2030</u> 25%	<u>2026</u> 5% <u>2027</u> 10% <u>2028</u> 15% <u>2029</u> 20% <u>2030</u> 25%	<u>2026</u> Bil.: 5 5% <u>2027</u> 10% <u>2028</u> 15% <u>2029</u> 20% <u>2030</u> 20%
PENERAJU: ANM AHLI: JMM, PNM	PENERAJU: ANM AHLI: UKK	PENERAJU: ANM AHLI: UKK, JPNIN

INISIATIF 2

Menghidupkan Sejarah dan Warisan Melalui Pengalaman Interaktif

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Pengalaman Warisan Imersif dan Interaktif Nasional	Apresiasi Sejarah Melalui Seni Kreatif	Perkampungan Warisan untuk Generasi Muda
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan kefahaman dan penghayatan pengunjung terhadap sejarah dan warisan negara pada tahap sederhana hingga sangat tinggi (skala 1-5)	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan penyertaan dalam program bertemakan apresiasi kepada tokoh atau sejarah dan warisan negara melalui medium kreatif	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan penghasilan kandungan kreatif bertemakan warisan oleh peserta program untuk siaran media rasmi KPN
<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 40% menjelang 2030
<u>2026</u> 60% <u>2027</u> 65% <u>2028</u> 70% <u>2029</u> 75% <u>2030</u> 80%	<u>2026</u> 60% <u>2027</u> 65% <u>2028</u> 70% <u>2029</u> 75% <u>2030</u> 80%	<u>2026</u> Bil. 5 10% <u>2027</u> 20% <u>2028</u> 30% <u>2029</u> 40% <u>2030</u> 40%
PENERAJU: ANM AHLI: JPNIN, JMM, PNM	PENERAJU: ANM AHLI: JPNIN, JMM, PNM	PENERAJU: JMM AHLI: JPNIN, ANM

STRATEGI 1.2

Melestari khazanah budaya, warisan serta sejarah untuk memupuk semangat patriotisme dan kesedaran demokratik

INISIATIF 3

Pengarusperdanaan Budaya sebagai Identiti Bangsa

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Program Integrasi Budaya Nasional (PIBN)	Program Literasi Budaya Nasional (PLBN)	Pemberdayaan Rangkaian Warisan dan Budaya Komuniti
<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>
Peningkatan peratusan kolaborasi dalam penerbitan bahan untuk platform digital, penerbitan dan kempen nasional yang bertemakan budaya kebangsaan	Peningkatan peratusan kandungan warisan dan budaya nasional yang dikurasi sebagai naratif identiti negara di platform rasmi	Peningkatan peratusan KRT yang terlibat dalam kolaborasi bersama penggerak warisan dan budaya di peringkat komuniti
<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>
25% menjelang 2030	80% menjelang 2030	40% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 5% 10% 15% 20% 25%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> Bil. 10 10% 20% 30% 40%
PENERAJU: UKK AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU : JPNIN AHLI: ANM, JMM, PNM	PENERAJU : JPNIN AHLI: ANM, JMM, PNM



TERAS 2

PEMBINAAN NEGARA BANGSA

OBJEKTIF TERAS

Memartabatkan elemen identiti nasional melalui pengukuhan bahasa kebangsaan, budaya, nilai sepunya serta tapak integrasi sosial ke arah pembinaan negara bangsa yang bersatu padu, harmoni dan berdaya tahan



STRATEGI 2.1

Memartabat bahasa kebangsaan, nilai sepunya, budaya, adat resam, dan warisan sebagai asas identiti nasional

OBJEKTIF STRATEGI

Menjadikan Bahasa Kebangsaan dan budaya nasional sebagai teras komunikasi, ilmu, adab sosial serta jambatan perpaduan masyarakat majmuk Malaysia.



STRATEGI 2.2

Membina negara bangsa yang harmoni, bersatu padu, saling memahami, bertoleransi, dan mempunyai semangat kebersamaan yang tinggi

OBJEKTIF STRATEGI

Membudayakan interaksi positif, toleransi dan semangat kebersamaan melalui ruang sosial yang selamat, inklusif dan berterusan

STRATEGI 2.1

Memartabat bahasa kebangsaan, nilai sepunya, budaya, adat resam, dan warisan sebagai asas identiti nasional

INISIATIF 1

Memartabat Bahasa Kebangsaan sebagai Teras Identiti Nasional

<u>PROGRAM 1</u> Pemeriksaan Bahasa Kebangsaan Bahasa Perpaduan	<u>PROGRAM 2</u> Pemeriksaan Literasi Ilmu Berbahasa Kebangsaan	<u>PROGRAM 3</u> Peluasan Bahasa Kebangsaan dalam Ruang Digital Komuniti
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan peserta bukan Melayu cenderung untuk menggunakan Bahasa Kebangsaan dalam program berteraskan interaksi dan integrasi rentas kaum	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan capaian program literasi Bahasa Kebangsaan dalam kalangan peserta bukan Melayu	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan media dan platform digital komuniti bukan Melayu yang menggunakan Bahasa Kebangsaan sebagai bahasa komunikasi kedua
<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 60% 65% 70% 75% 80%	<u>SASARAN</u> 90% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 70% 75% 80% 85% 90%	<u>SASARAN</u> 40% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 Bil. 5 5% 10% 15% 20%
PENERAJU: BKN AHLI: JMM, PNM, JPNIN	PENERAJU: PNM AHLI: JMM	PENERAJU: UKK AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

INISIATIF 2

Mendokumentasi dan Mempromosi Khazanah Budaya Negara

<u>PROGRAM 1</u> Pendokumentasian Khazanah Sejarah dan Budaya	<u>PROGRAM 2</u> Pemasyarakatan Budaya Komuniti	<u>PROGRAM 3</u> Program Silang Budaya Generasi Malaysia
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan sumber warisan, sejarah dan budaya negara yang didokumentasikan dan digunakan sebagai rujukan bagi inisiatif/program pengukuhan identiti nasional	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan peserta program di peringkat komuniti mencapai tahap tinggi (skala 1-5) dalam kefahaman dan penghayatan budaya	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan generasi muda yang terlibat dalam program silang budaya merentas sekurang-kurangnya tiga kaum/budaya/agama
<u>SASARAN</u> 90% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 70% 75% 80% 85% 90%	<u>SASARAN</u> 90% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 70% 75% 80% 85% 90%	<u>SASARAN</u> 40% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 0% 10% 20% 30% 40%
PENERAJU: ANM AHLI: JMM, PNM	PENERAJU: JPNIN AHLI: ANM, JMM, PNM	PENERAJU: ANM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

STRATEGI 2.2

Memartabat bahasa kebangsaan, nilai sepunya, budaya, adat resam, dan warisan sebagai asas identiti nasional

INISIATIF 1

Memperkuh Integrasi Sosial Rentas Komuniti dan Generasi

<u>PROGRAM 1</u> Program Literasi Harmoni (Jejak Harmoni)	<u>PROGRAM 2</u> Program Pendidikan Nilai Sejagat Harmoni	<u>PROGRAM 3</u> Pemeriksaan Hubungan Sosial dan Toleransi Penganut Agama
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan liputan komuniti sasaran baharu yang menyertai program rentas budaya dan agama	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan kumpulan sasar yang menunjukkan peningkatan tahap penerimaan terhadap nilai harmoni dalam interaksi sosial	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan peserta yang menunjukkan pengurangan prasangka dalam hubungan sosial rentas kaum dan agama
<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%	<u>SASARAN</u> 90% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 70% 75% 80% 85% 90%	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%
PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN	PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN

INISIATIF 2

Mengarusperdanakan Dialog, Wacana dan Ekspresi Harmoni

<u>PROGRAM 1</u> Dialog Perpaduan dan Keharmonian	<u>PROGRAM 2</u> Program Media, Naratif dan Penceritaan Harmoni Malaysia
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan bilangan pertubuhan komuniti, agama, belia atau masyarakat sivil yang bekerjasama dalam program dialog perpaduan dan keharmonian	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan capaian dan penembusan mesej perpaduan serta keharmonian kepada kumpulan sasar melalui media dan kandungan penceritaan
<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%	<u>SASARAN</u> 85% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 65% 70% 75% 80% 85%
PENERAJU: BKN AHLI: JPNIN, BKS	PENERAJU: UKK AHLI: BKN, JPNIN, ANM, JMM, PNM

STRATEGI 2.2

Membina negara bangsa yang harmoni, bersatu padu, saling memahami, bertoleransi, dan mempunyai semangat kebersamaan yang tinggi

INISIATIF 3

Pembinaan Negara Bangsa Malaysia

<u>PROGRAM 1</u> Pelan Pembinaan Negara Bangsa	<u>PROGRAM 2</u> Advokasi dan Literasi Negara Bangsa	<u>PROGRAM 3</u> Pengarusperdanaan Naratif Negara Bangsa
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan penglibatan dan kerjasama strategik sektor awam dalam agenda, inisiatif dan program di bawah Pelan Pembinaan Negara Bangsa	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan bilangan pertubuhan komuniti, agama, belia atau masyarakat sivil yang bekerjasama dalam program advokasi dan pengukuhan literasi Negara Bangsa	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan sebaran bahan mesej, kandungan dan penyampaian naratif Negara Bangsa merentas agensi dan saluran komunikasi (media massa, digital, komuniti)
<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%
PENERAJU: BDHA AHLI: BKN, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BKN, BKS AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: UKK AHLI: BKN, JPNIN, ANM, JMM, PNM

TERAS 3

EKOSISTEM PERPADUAN

OBJEKTIF TERAS
Memperkukuh ekosistem
perpaduan yang holistik,
inklusif dan mampan melalui
pemeriksaan jentera
perpaduan, jaringan
kolaborasi strategik serta
tadbir urus berasaskan data
bagi menjamin
kesejahteraan, keselamatan
dan keharmonian
masyarakat majmuk
Malaysia



STRATEGI 3.1

Memperkasa sistem pendidikan, jentera dan
ejen perpaduan yang holistik dan bersepadu

OBJEKTIF STRATEGI

Mendayaupayakan kapasiti institusi
pendidikan, jentera dan ejen perpaduan
sebagai penggerak utama pembentukan
komuniti sejahtera, selamat dan berdaya tahan
di peringkat akar umbi



STRATEGI 3.2

Memperluas rangkaian kolaborasi dan
diplomasi perpaduan

OBJEKTIF STRATEGI

Mengoptimumkan kolaborasi strategik rentas
sektor dan antarabangsa bagi memperluas
impak, sumber serta inovasi agenda
perpaduan negara



STRATEGI 3.3

Memperkukuh tadbir urus hal ehwal perpaduan

OBJEKTIF STRATEGI

Memantapkan mekanisme pengurusan defisit
sosial dan pemantauan perpaduan berasaskan
data bagi mencegah konflik serta mengekalkan
kestabilan perpaduan nasional

STRATEGI 3.1

Memperkasa sistem pendidikan, jentera dan ejen perpaduan yang holistik dan bersepadu

INISIATIF 1

Pemerkasaan Kesejahteraan Sosial melalui Jentera Perpaduan

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Pembangunan Kapasiti Mediasi Komuniti	Pengukuhan Kesejahteraan Komuniti RAHMAH (RT-Cares)	Pengukuhan dan Mobilisasi Jentera Perpaduan
<u>INDIKATOR</u> Peratusan peserta pembangunan Mediasi Komuniti mencapai tahap kompetensi mediasi (lulus penilaian berstandard)	<u>INDIKATOR</u> Peratusan komuniti/ segmen sasaran program RT Cares menunjukkan peningkatan skor kesejahteraan sosial komuniti	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan jentera perpaduan (KRT, SRS, Skuad UNITI) berfungsi pada tahap berkesan (mengikut standard/ rubrik keberfungsian) dalam penilaian keberkesanan
<u>SASARAN</u> Purata 80% setiap tahun	<u>SASARAN</u> Purata 80% setiap tahun	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 80% 80% 80% 80% 80%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 80% 80% 80% 80% 80%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 60% 65% 70% 75% 80%
PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN	PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN	PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN

INISIATIF 2

Pengukuhan Pendidikan Komuniti dan Literasi Perpaduan

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>
Pengembangan Literasi Kanak-kanak Pra-Sekolah	Pengupayaan Digital Perpaduan Komuniti
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan kanak-kanak pra-sekolah yang menunjukkan peningkatan tahap literasi dan interaksi sosial pada tahap baik (skala 1-5)	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan peserta mencapai tahap penguasaan literasi teknologi digital pada tahap baik berdasarkan rubrik kompetensi (skala 1-5)
<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 60% 65% 70% 75% 80%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 60% 65% 70% 75% 80%
PENERAJU : JPNIN AHLI: BKN	PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN

STRATEGI 3.2

Memperluas rangkaian kolaborasi dan diplomasi perpaduan

INISIATIF 1

Kolaborasi Strategik Perpaduan Rentas Agensi

<u>PROGRAM 1</u> Kerjasama Strategik Sektor Awam	<u>PROGRAM 2</u> Kerjasama Strategik Sektor Swasta, NGO dan Masyarakat																				
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan organisasi dan pemegang taruh sektor awam yang menjalinkan kolaborasi strategik bersama KPN	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan sektor swasta, NGO dan dan institusi masyarakat yang menjalinkan kolaborasi strategik bersama KPN																				
<u>SASARAN</u> 50% menjelang 2030 <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>Bil. 20</td><td>20%</td><td>30%</td><td>40%</td><td>50%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	Bil. 20	20%	30%	40%	50%	<u>SASARAN</u> 50% menjelang 2030 <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>Bil. 20</td><td>20%</td><td>30%</td><td>40%</td><td>50%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	Bil. 20	20%	30%	40%	50%
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																	
Bil. 20	20%	30%	40%	50%																	
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																	
Bil. 20	20%	30%	40%	50%																	
PENERAJU: BKS AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BKS AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM																				

INISIATIF 2

Pemerkasaan Diplomasi Perpaduan Rentas Sempadan

<u>PROGRAM 1</u> Pemeteraian Surat Cara Antarabangsa	<u>PROGRAM 2</u> Kerjasama Kesepaduan Sosial dan Warisan Rentas Sempadan	<u>PROGRAM 3</u> Kerjasama dalam ASEAN Socio-Cultural Community (ASCC)																														
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan pemeteraian MoU/MoA/Lol/LoA dengan pihak asing berbanding pelawaan	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan pelaksanaan skop/aktiviti kerjasama yang dipersetujui kedua-dua belah pihak bagi MoU/MoA/Lol/LoA yang telah dimeterai	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan kemajuan penglibatan dalam inisiatif/program ASCC																														
<u>SASARAN</u> Purata 50% setiap tahun <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>-</td><td>15%</td><td>20%</td><td>25%</td><td>30%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	-	15%	20%	25%	30%	<u>SASARAN</u> Purata 70% setiap tahun <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>-</td><td>15%</td><td>20%</td><td>25%</td><td>30%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	-	15%	20%	25%	30%	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>15%</td><td>30%</td><td>50%</td><td>80%</td><td>100%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	15%	30%	50%	80%	100%
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																												
-	15%	20%	25%	30%																												
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																												
-	15%	20%	25%	30%																												
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																												
15%	30%	50%	80%	100%																												
PENERAJU: BDHA AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: JPNIN ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM																														

STRATEGI 3.2

Memperluas rangkaian kolaborasi dan diplomasi perpaduan

INISIATIF 3

Pemindahan Pengetahuan, Pembangunan Kapasiti dan Program Global

<u>PROGRAM 1</u> Kajian Perbandingan, Latihan dan Pembangunan Dasar	<u>PROGRAM 2</u> Kerjasama Pembangunan Kepakaran dan Kapasiti Global																				
<u>INDIKATOR</u> Peratus cadangan penambahbaikan dasar/program perpaduan yang diterima pakai hasil kajian perbandingan, latihan dan pemindahan amalan terbaik	<u>INDIKATOR</u> Peratus bilangan peserta yang menunjukkan peningkatan tahap kompetensi dalam pengurusan perpaduan melalui kerjasama pembangunan kapasiti global																				
<u>SASARAN</u> Purata 10% setiap tahun <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	10%	10%	10%	10%	10%	<u>SASARAN</u> 50% menjelang tahun 2030 <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>-</td><td>20%</td><td>30%</td><td>40%</td><td>50%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	-	20%	30%	40%	50%
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																	
10%	10%	10%	10%	10%																	
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																	
-	20%	30%	40%	50%																	
PENERAJU: BDHA AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM																				

INISIATIF 4

Pengantarabangsaan Naratif Harmoni Malaysia

<u>PROGRAM 1</u> Diplomasi Perpaduan, Warisan dan Keamanan Malaysia	<u>PROGRAM 2</u> Sukarelawan Perpaduan Antarabangsa																				
<u>INDIKATOR</u> Peratusan penglibatan, pengiktirafan atau input Malaysia dalam platform antarabangsa berkaitan perpaduan, warisan, hak asasi manusia dan keamanan	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan keberkesanan dan impak projek/ inisiatif sukarelawan perpaduan antarabangsa kepada kesejahteraan komuniti dan pengukuhan imej Malaysia																				
<u>SASARAN</u> Purata 10% setiap tahun <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	10%	10%	10%	10%	10%	<u>SASARAN</u> 90% menjelang 2030 <table><tr><td><u>2026</u></td><td><u>2027</u></td><td><u>2028</u></td><td><u>2029</u></td><td><u>2030</u></td></tr><tr><td>70%</td><td>75%</td><td>80%</td><td>85%</td><td>90%</td></tr></table>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	70%	75%	80%	85%	90%
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																	
10%	10%	10%	10%	10%																	
<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>																	
70%	75%	80%	85%	90%																	
PENERAJU: BDHA AHLI: YSS, JPNIN, ANM, JMM	PENERAJU: YSS AHLI: BDHA, JPNIN, JMM																				

STRATEGI 3.3

Memperkukuh tadbir urus hal ehwal perpaduan

INISIATIF 1

Pemeriksaan Institusi dan Kapasiti Agensi Perpaduan

PROGRAM 1 Pementapan Kerangka Perundangan Perpaduan	PROGRAM 1 Pengukuhan Dasar/ Tatakelola Pengurusan Perpaduan	PROGRAM 2 Pembangunan Kompetensi Profesional Perpaduan
INDIKATOR Peratusan kesediaan dokumen perundangan diangkat ke peringkat Jemaah Menteri dalam tempoh enam (6) bulan daripada keputusan Pengurusan Tertinggi	INDIKATOR Peratusan cadangan pindaan dasar/tatakelola diangkat ke peringkat Jawatankuasa Dasar dalam tempoh tiga (3) bulan daripada keputusan Pengurusan Tertinggi	INDIKATOR Peningkatan peratusan tahap kompetensi peserta yang mengikuti program pembangunan kapasiti (Latihan Guru Tabika Perpaduan/Latihan Pemimpin KRT)
SASARAN 100% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 100% 100% 100% 100% 100%	SASARAN 100% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 100% 100% 100% 100% 100%	SASARAN 80% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 60% 65% 70% 75% 80%
PENERAJU: PUU AHLI: BDHA, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: PUU, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN

INISIATIF 2

Penginstitution Tatakelola Pemantauan Isu Perpaduan Nasional

PROGRAM 1 Pengesanan dan Pengurusan Isu Perpaduan Bersepadu	PROGRAM 2 Pemeriksaan Mekanisme Konsultasi Isu Perpaduan	PROGRAM 3 Pemeriksaan Pelaporan Analitik Isu Perpaduan Nasional
INDIKATOR Peningkatan peratusan isu perpaduan berisiko tinggi yang dikesan awal dan diintervensi dalam tempoh standard tindak balas pantas	INDIKATOR Peratusan cadangan penyelesaian isu perpaduan daripada forum konsultasi (MPPN, MexUnity, MSjN dan JPIP) yang diambil tindakan susulan dalam tahun semasa	INDIKATOR Peningkatan peratusan laporan analitik isu perpaduan yang dikeluarkan mengikut standard pelaporan dan dimanfaatkan untuk intervensi/pemantauan oleh agensi berkaitan
SASARAN 100% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 90% 95% 95% 100% 100%	SASARAN 80% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 80% 80% 80% 80% 80%	SASARAN 70% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 50% 55% 60% 65% 70%
PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN	PENERAJU: BDHA AHLI: BKN, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: JPNIN AHLI: BKN

TERAS 4

TRANSFORMASI DIGITAL PERPADUAN

OBJEKTIF TERAS
**Memperkasa kelestarian
warisan nasional serta
meningkatkan kecekapan,
ketercapaian dan
keberkesanan penyampaian
perkhidmatan perpaduan
melalui ekosistem digital
yang bersepadu, inovatif dan
inklusif**



STRATEGI 4.1

Memperkasa pemeliharaan dan pemuliharaan khazanah warisan negara dan perpaduan nasional melalui teknologi digital bersepadu

OBJEKTIF STRATEGI

Memelihara, memulihara dan mengarusperdanakan khazanah warisan negara dan perpaduan nasional melalui inovasi pendigitalan yang mampan dan mudah dicapai oleh rakyat



STRATEGI 4.2

Meningkatkan keberkesanan penyampaian perkhidmatan melalui transformasi digital yang inovatif dan inklusif

OBJEKTIF STRATEGI

Memacu penyampaian perkhidmatan perpaduan yang tangkas, responsif dan berfokuskan rakyat melalui adaptasi teknologi digital.

STRATEGI 4.1

Memperkasa pemeliharaan dan pemuliharaan khazanah warisan negara dan perpaduan nasional melalui teknologi digital bersepadu

INISIATIF 1

Pelestarian Khazanah Warisan dan Perpaduan melalui Pendigitalan

<u>PROGRAM 1</u> Pendigitalan Khazanah Warisan Negara	<u>PROGRAM 2</u> Pembangunan Kandungan Digital Warisan dan Perpaduan
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan pendigitalan bahan arkib, sumber perpustakaan dan koleksi muzium untuk penyediaan akses kepada pengguna	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan pembangunan kandungan digital bahan arkib, sumber perpustakaan, koleksi muzium dan perpaduan nasional
<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 5% 10% 15% 20% 25%	<u>SASARAN</u> 100% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 20% 40% 60% 80% 100%
PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

INISIATIF 2

Pemeriksaan Pusat Rujukan Digital Khazanah Warisan dan Perpaduan

<u>PROGRAM 1</u> Aplikasi Digital Khazanah Warisan dan Perpaduan	<u>PROGRAM 2</u> Repositori Digital Khazanah Warisan dan Perpaduan	<u>PROGRAM 3</u> Interoperabiliti dan Perkongsian Data Khazanah Negara
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan proses pembangunan aplikasi digital khazanah warisan negara dan perpaduan nasional (4 aplikasi)	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan proses pembangunan dan kesediaan aplikasi repositori digital khazanah warisan negara dan perpaduan (1 aplikasi)	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan kekerapan perkongsian data khazanah warisan dan perpaduan antara agensi bagi memperkukuh kerjasama strategik rentas agensi
<u>SASARAN</u> 100% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 5% 25% 70% 25% 100%	<u>SASARAN</u> 75% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 5% 10% 30% 50% 75%	<u>SASARAN</u> 40% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 Bil. 10 10% 20% 30% 40%
PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: ANM AHLI: JMM, PNM

STRATEGI 4.2

Meningkatkan keberkesanan penyampaian perkhidmatan melalui transformasi digital yang inovatif dan inklusif

INISIATIF 1

Inovasi Penyampaian Perkhidmatan melalui Teknologi Memuncul

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Pemeriksaan Perkhidmatan Maklumat Digital Imersif	Perkhidmatan Warisan Berasaskan IoT dan Robotik	Perkhidmatan Perpaduan Berasaskan Kecerdasan Buatan
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan penggunaan perkhidmatan maklumat digital imersif dalam penyampaian maklumat rasmi atau pelaksanaan program	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan tahap pelaksanaan penyampaian perkhidmatan dengan menggunakan teknologi <i>internet of things</i> (IoT) dan robotik	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan tahap pelaksanaan penyampaian perkhidmatan dengan menggunakan teknologi kecerdasan buatan (AI)
<u>SASARAN</u> 25% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 100% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 100% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 5% 10% 15% 20% 25%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 10% 20% 50% 80% 100%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 10% 20% 50% 80% 100%
PENERAJU: BPM AHLI: ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: ANM, JMM, PNM

INISIATIF 2

Pemeriksaan Infrastruktur dan Keselamatan ICT

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Akses Digital Khazanah Warisan Negara dan Perpaduan Nasional	Pengukuhan Infrastruktur dan Keselamatan Siber	Perluasan Rangkaian ICT Perpaduan
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan tahap kesediaan infrastruktur dan kebolehcapaian perkhidmatan digital khazanah warisan dan perpaduan di platform agensi	<u>INDIKATOR</u> Peratusan tahap kebolehpercayaan dan keselamatan sistem ICT berdasarkan pematuhan standard, kestabilan sistem dan kawalan keselamatan	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan tahap liputan rangkaian ICT yang menyokong kelancaran penyampaian perkhidmatan perpaduan di peringkat komuniti
<u>SASARAN</u> 25% menjelang 2030	<u>SASARAN</u> 100% setiap tahun	<u>SASARAN</u> 100% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 5% 10% 15% 20% 25%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 100% 100% 100% 100% 100%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 5% 10% 30% 70% 100%
PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

TERAS 5

TADBIR URUS ORGANISASI DAN KOMUNIKASI

OBJEKTIF TERAS
Memantapkan tadbir urus organisasi Kementerian secara menyeluruh melalui pemerkasaan modal insan berintegriti, pendigitalan sistem pengurusan bersepadu serta komunikasi strategik yang berkesan dan berimpak tinggi



STRATEGI 5.1

Memperkasa kompetensi, integriti dan keupayaan modal insan dalam persekitaran kerja kondusif

OBJEKTIF STRATEGI

Membangunkan modal insan yang kompeten, berintegriti, berdaya tahan dan bersedia menghadapi cabaran masa hadapan



STRATEGI 5.2

Memperkukuh tadbir urus organisasi melalui pendigitalan proses dan sistem maklumat bersepadu

OBJEKTIF STRATEGI

Memastikan tadbir urus organisasi yang cekap, telus dan bersepadu melalui transformasi digital menyeluruh



STRATEGI 5.3

Memantapkan komunikasi strategik dan penyampaian maklumat berimpak

OBJEKTIF STRATEGI

Memastikan penyampaian dasar, perkhidmatan dan naratif perpaduan yang jelas, konsisten dan diyakini rakyat

STRATEGI 5.1

Memperkasa kompetensi, integriti dan keupayaan modal insan dalam persekitaran kerja kondusif

INISIATIF 1

Pengurusan Kapasiti dan Kompetensi Modal Insan

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Pengukuhan Kompetensi Fungsian	Pelan Penggantian Kepimpinan Strategik	Pengukuhan Struktur dan Perjawatan Organisasi
<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>
Purata peratusan pegawai yang mencapai skor penilaian kompetensi fungsian minimum yang ditetapkan bagi sesuatu jawatan	Peningkatan peratus pegawai yang dibangunkan dengan profil pelan penggantian untuk memenuhi keperluan masa hadapan bagi mengisi jawatan strategik	Peningkatan peratusan kemajuan audit dan kajian sendiri struktur organisasi bagi menyokong cadangan pengukuhan serta peluasan fungsi
<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>
80% setiap tahun	80% menjelang 2030	100% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 80% 80% 80% 80% 80%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 60% 65% 70% 75% 80%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 20% 40% 60% 80% 100%
PENERAJU: BPSM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPSM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPSM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

INISIATIF 2

Pemerkasaan Ekosistem *Champion* Pembinaan Negara Bangsa

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Modul Pegawai Fokal Pembinaan Negara Bangsa	Pembangunan Bakat Bidang Pembinaan Negara Bangsa	Jaringan Strategik Pakar Pembinaan Negara Bangsa
<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>
Peningkatan peratusan modul yang dibangunkan, disahkan dan diguna pakai sebagai rujukan standard pembangunan pegawai fokal pembinaan negara bangsa	Peningkatan peratusan pegawai yang dilatih dan dimasukkan ke dalam kelompok bakat dalam bidang pembinaan negara bangsa	Peningkatan peratusan pakar daripada organisasi luar yang diiktiraf sebagai rakan strategik untuk pemindahan pengetahuan pembinaan negara bangsa
<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>
100% menjelang 2030	100% menjelang 2030	100% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 60% 70% 80% 90% 100%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> Bil. 10 25% 50% 75% 100%	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> Bil. 10 25% 50% 75% 100%
PENERAJU: BKN AHLI: BPSM, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPSM AHLI: BKN, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BKN AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

STRATEGI 5.1

Memperkasa kompetensi, integriti dan keupayaan modal insan dalam persekitaran kerja kondusif

INISIATIF 3

Pengukuhan Kesejahteraan Mental dan Psikologi Modal Insan

<u>PROGRAM 1</u> Aplikasi Psikologi Dalam Penilaian Personel	<u>PROGRAM 2</u> Aplikasi Psikologi Dalam Intervensi	<u>PROGRAM 3</u> Aplikasi Psikologi Dalam Pembangunan Personel
<u>INDIKATOR</u> Purata peratusan pegawai yang ditadbir menggunakan alat ujian DASS-21/MyMinda dan mencapai tahap kesejahteraan psikologi dan mental yang baik	<u>INDIKATOR</u> Purata peratusan persepsi positif dalam kalangan warga terhadap keberkesanan sistem sokongan rakan sekerja	<u>INDIKATOR</u> Purata peratusan pegawai yang terlibat dalam program pembangunan sendiri mencapai tahap daya tahan dan kecekapan emosi sekurang-kurangnya pada tahap baik
<u>SASARAN</u> Purata 90% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 90% 90% 90% 90% 90%	<u>SASARAN</u> 2026 2027 2028 2029 2030 100% 100% 100% 100% 100%	<u>SASARAN</u> Purata 100% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 100% 100% 100% 100% 100%
PENERAJU: BPSM AHLI: JPNIN ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPSM AHLI: JPNIN ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPSM AHLI: JPNIN ANM, JMM, PNM

INISIATIF 4

Pembudayaan Nilai Integriti dan Tadbir Urus Beretika

<u>PROGRAM 1</u> Siri Refleksi Integriti dan Nilai Murni	<u>PROGRAM 2</u> Pemantauan Penyenggaraan Hidup Melebihi Kemampuan	<u>PROGRAM 3</u> Audit Tatakelola Operasi dan Kewangan Organisasi
<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan tahap kesedaran terhadap amalan integriti dan nilai murni sekurang-kurangnya pada tahap baik	<u>INDIKATOR</u> Purata peratusan pegawai yang dinilai dan ditentukan tahap penyenggaraan taraf hidup berbanding emolumen dan pendapatan yang sah	<u>INDIKATOR</u> Purata peratusan maklum balas terhadap teguran audit yang dikemukakan dalam tempoh tidak melebihi sebulan daripada tarikh pemerhatian audit dikeluarkan
<u>SASARAN</u> 95% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 75% 80% 85% 90% 95%	<u>SASARAN</u> 50% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 50% 60% 70% 80% 90%	<u>SASARAN</u> 100% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 100% 100% 100% 100% 100%
PENERAJU: UI AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: UI AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: UAD AHLI: BKEP, JPNIN, ANM, JMM, PNM

STRATEGI 5.2

Memantapkan komunikasi strategik dan penyampaian maklumat berimpak

INISIATIF 1

Pemerkasaan Ekosistem Data Raya Perpaduan

PROGRAM 1 Sistem Analitik Pemantauan Prestasi	PROGRAM 2 Pengurusan Data Raya Perpaduan	PROGRAM 3 Pengiktirafan Sumber Data Raya Perpaduan
INDIKATOR Peningkatan peratusan tahap kesediaan data digital dalam proses membuat pelaporan berkaitan prestasi pengurusan perpaduan nasional	INDIKATOR Peningkatan peratusan tahap keterlibatan agensi rentas kementerian dalam penyediaan input di dalam data raya perpaduan	INDIKATOR Peningkatan peratusan agensi pembekal data raya perpaduan yang diberikan pengiktirafan sebagai rakan strategik
SASARAN 95% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 80% 85% 90% 95% 100%	SASARAN 40% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 Bil. 10 10% 20% 30% 40%	SASARAN 40% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 Bil. 10 10% 20% 30% 40%
PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: BPM, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: BPM, JPNIN, ANM, JMM, PNM

INISIATIF 2

Transformasi Aplikasi dan Tadbir Urus Digital Bersepadu

PROGRAM 1 Pemodenan Infrastruktur dan Kesediaan Siber	PROGRAM 2 Transformasi Proses Kerja Digital Bersepadu	PROGRAM 3 Tadbir Urus Kandungan Digital Laman Web Kementerian
INDIKATOR Purata masa tindak balas terhadap aduan kerosakan infrastruktur dan aplikasi digital dalam tempoh tidak melebihi 30 minit	INDIKATOR Peningkatan peratusan proses kerja dalaman yang beralih daripada kaedah manual kepada aplikasi digital yang bersepadu	INDIKATOR Peratusan kandungan laman web Kementerian yang dikemas kini, disahkan dan tersedia mengikut tempoh piawaian masa yang ditetapkan (24 jam)
SASARAN 100% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 100% 100% 100% 100% 100%	SASARAN 100% menjelang 2030 2026 2027 2028 2029 2030 80% 85% 90% 95% 100%	SASARAN 100% setiap tahun 2026 2027 2028 2029 2030 100% 100% 100% 100% 100%
PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BPM AHLI: UKK, JPNIN, ANM, JMM, PNM

STRATEGI 5.3

Memantapkan komunikasi strategik dan penyampaian maklumat berimpak

INISIATIF 1

Pemerkasaan Naratif dan Mesej Perpaduan Melalui Media

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Naratif Perpaduan dalam Komunikasi Awam	Advokasi Media Dasar dan Program Perpaduan	Pembudayaan Naratif Positif dan Kesejahteraan Siber
<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>
Peningkatan peratusan kesedaran awam terhadap dasar dan agenda perpaduan yang disampaikan melalui saluran komunikasi Kementerian/Jabatan/Agensi	Peningkatan peratusan kadar keterlibatan terhadap maklumat dasar dan hebahan program melalui saluran media rasmi KPN, Jabatan dan Agensi.	Peningkatan peratusan jentera perpaduan yang secara aktif menghasilkan atau menyebarkan kandungan bertemakan perpaduan dalam ruang siber
<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>
80% menjelang 2030	50% menjelang 2030	80% menjelang 2030
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u>	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u>	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u>
40% 50% 60% 70% 80%	10% 20% 30% 40% 50%	Bil. 20 20% 40% 60% 80%
PENERAJU: UKK AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: UKK AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: UKK AHLI: BKN, BKS, JPNIN

INISIATIF 2

Pengukuhan Keterlihatan Dasar dan Program Perpaduan

<u>PROGRAM 1</u>	<u>PROGRAM 2</u>	<u>PROGRAM 3</u>
Pengkalan Data Naratif dan Mesej Perpaduan	KPN sebagai Pusat Rujukan Perpaduan	Pengukuran Impak Program Kembara Perpaduan
<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>	<u>INDIKATOR</u>
Peningkatan peratusan kolaborasi rentas agensi yang memanfaatkan pangkalan data bagi memperluas sebaran naratif dan mesej perpaduan	Purata bilangan penglibatan KPN dalam penyediaan input bagi penggubalan dasar atau inisiatif rentas agensi melalui pendekatan <i>whole-of-government</i>	Purata peratusan tahap penilaian impak Program Kembara Perpaduan pada tahap tinggi hingga sangat tinggi (skor ≥ 4 hingga 5)
<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>	<u>SASARAN</u>
80% menjelang 2030	10 penglibatan setiap tahun	85% setiap tahun
<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u>	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u>	<u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u>
Bil. 20 20% 40% 60% 80%	10 10 10 10 10	85% 85% 85% 85% 85%
PENERAJU: UKK AHLI: BKS, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BDHA AHLI: BKN, JPNIN, ANM, JMM, PNM	PENERAJU: BKS AHLI: JPNIN, ANM, JMM, PNM

STRATEGI 5.3

Memantapkan komunikasi strategik dan penyampaian maklumat berimpak

INISIATIF 3

Pengurusan Isu dan Naratif Perpaduan Bersepadu

<u>PROGRAM 1</u> Bilik Gerakan Media dan Respons Pantas	<u>PROGRAM 2</u> Kolaborasi Pempengaruh Rakan Strategik Perpaduan	<u>PROGRAM 3</u> Bicara Perpaduan Bersama Komuniti
<u>INDIKATOR</u> Masa purata untuk mengeluarkan kenyataan/naratif balas ke atas krisis/ isu berkaitan perpaduan melalui saluran rasmi Kementerian	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan peratusan pempengaruh yang berkolaborasi dalam menyampaikan naratif perpaduan melalui media cetak/elektronik/sosial	<u>INDIKATOR</u> Peningkatan tahap kepuasan rakyat terhadap penglibatan/maklum balas langsung Kementerian/Jabatan/Agensi dalam sesi bicara
<u>SASARAN</u> 12 jam setiap tahun <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 12 jam 12 jam 12 jam 12 jam 12 jam	<u>SASARAN</u> 40% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> Bil. 10 10% 20% 30% 40%	<u>SASARAN</u> 80% menjelang 2030 <u>2026</u> <u>2027</u> <u>2028</u> <u>2029</u> <u>2030</u> 40% 50% 60% 70% 80%
PENERAJU: BKN AHLI: UKK, JPNIN	PENERAJU: UKK AHLI: BKS, JPNIN	PENERAJU: BKN AHLI: UKK, JPNIN

NILAI SEPUNYA WARGA KPN



ARPA & H.E.M.A.T

Nilai sepunya H.E.M.A.T merupakan **teras pembudayaan etos kerja warga perkhidmatan awam** selaras dengan Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA). Kementerian Perpaduan Negara (KPN) menterjemahkan nilai H.E.M.A.T secara kontekstual bagi menyokong peranan strategik kementerian sebagai pemudah cara integrasi sosial, pemangkin keharmonian dan penjaga kepentingan perpaduan nasional.

ARPA @ KPN

Pembudayaan nilai sepunya H.E.M.A.T dalam kalangan warga KPN menjadi pemangkin kepada pembentukan **perkhidmatan awam yang berimpak, inklusif dan berorientasikan rakyat**. Nilai ini bukan sekadar prinsip kerja, malah menjadi landasan etika dan budaya organisasi dalam merealisasikan aspirasi perpaduan nasional yang mampan selaras dengan ARPA.



H.E.M.A.T @ KPN

HIJRAH TATAKELOLA

Hijrah yang menuntut perubahan minda daripada pendekatan berorientasikan prosedur semata-mata kepada pendekatan berasaskan hasil (*outcome-based governance*), khususnya dalam merancang dan melaksanakan program perpaduan nasional. Warga Kementerian Perpaduan Negara (KPN) perlu menzahirkan keupayaan menyesuaikan sistem, proses kerja dan mekanisme penyampaian perkhidmatan agar lebih responsif, inklusif dan selari dengan keperluan masyarakat majmuk yang dinamik.

EMPATI RAKYAT

Empati Rakyat menuntut warga KPN memahami realiti kehidupan, keperluan dan sensitiviti rakyat merentasi latar belakang kaum, agama dan budaya. Empati bukan sekadar sikap prihatin, tetapi diterjemahkan melalui penggubalan dasar, reka bentuk program dan pendekatan komunikasi yang berteraskan suara rakyat.

MINDA PEKIN

Minda Pekin mencerminkan budaya kerja yang tangkas, proaktif dan berorientasikan penyelesaian. Selaras dengan cabaran isu perpaduan yang bersifat kompleks dan tidak linear, warga KPN perlu berfikir secara strategik, melangkaui *silo* organisasi serta berani membuat keputusan berasaskan data, analisis dan jangkaan risiko.

ASPIRASI INOVASI

Apresiasi Inovasi memerlukan kesediaan untuk menerima, menggalakkan dan memanfaatkan idea baharu, pendekatan kreatif serta teknologi dalam memperkukuh agenda perpaduan. Inovasi tidak terhad kepada penggunaan teknologi digital, tetapi turut merangkumi inovasi sosial, model kolaborasi antara agensi, penglibatan komuniti serta kaedah penilaian impak dasar dan program yang dilaksanakan.

TELUS TADBIRAN

Telus Tadbiran menegaskan prinsip kebertanggungjawaban, keterbukaan dan integriti dalam setiap aspek pengurusan dan penyampaian perkhidmatan KPN. Ketelusan dalam tadbir urus program, pengurusan kewangan, pengukuran prestasi dan pelaporan impak adalah asas kepada pembinaan kepercayaan rakyat, khususnya dalam isu perpaduan yang sensitif.



PENUTUP

Pelan Strategik Kementerian Perpaduan Negara 2026 – 2030 menjadi dokumen panduan utama dalam menggerakkan agenda perpaduan negara secara lebih tersusun, bersepadu dan berimpak. Berteraskan aspirasi pembinaan negara bangsa, pelan ini menzahirkan komitmen Kementerian Perpaduan Negara (KPN) untuk memperkukuh integrasi nasional, memantapkan patriotisme dan identiti nasional, memperluas diplomasi perpaduan, memperkasa ekosistem sosial yang inklusif serta memperkukuh tadbir urus dan penyampaian perkhidmatan yang responsif kepada keperluan rakyat.

Kejayaan pelaksanaan pelan ini bergantung pada komitmen berterusan seluruh warga Kementerian, jabatan, agensi, rakan strategik dan masyarakat secara keseluruhan. Dengan memberikan fokus kepada pembinaan negara bangsa dan selaras dengan aspirasi RMK13 serta pembudayaan ARPA dan H.E.M.A.T., Kementerian akan terus memperkukuh keupayaan transformasi bagi memelihara keharmonian sosial, meningkatkan kesejahteraan rakyat dan memperteguh perpaduan nasional.

Pelan strategik ini bukan sekadar dokumen perancangan, tetapi merupakan iltizam bersama untuk memastikan KPN terus kekal relevan sebagai peneraju agenda perpaduan nasional dan pembinaan negara bangsa yang bersatu padu, harmoni dan lestari.

Pelan strategik ini bukan sekadar dokumen perancangan, tetapi merupakan iltizam bersama untuk memastikan Kementerian Perpaduan Negara terus kekal relevan sebagai peneraju agenda perpaduan nasional dan pembinaan negara bangsa yang bersatu padu, harmoni dan lestari



GLOSARI



GLOSARI

SINGKATAN	MAKSUD
AI	<i>Artificial Intelligence</i>
ANM	Arkib Negara Malaysia
ARPA	Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam
BDHA	Bahagian Dasar dan Hubungan Antarabangsa
BKN	Bahagian Kesepaduan Nasional
BKS	Bahagian Kolaborasi Strategik
BPM	Bahagian Pengurusan Maklumat
BPSM	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia
DPN	Dasar Perpaduan Negara
ICT	<i>Information and Communication Technology</i>
JMM	Jabatan Muzium Malaysia
JPNIN	Jabatan Perpaduan Negara dan Integrasi Nasional
KPN	Kementerian Perpaduan Negara
KSU	Ketua Setiausaha
NGO	Pertubuhan Bukan Kerajaan
PTPN	Pelan Tindakan Perpaduan Negara 2021–2030
PUU	Pejabat Penasihat Undang-Undang
RMK13	Rancangan Malaysia Ketiga Belas
UAD	Unit Audit Dalam
UI	Unit Integriti
UKK	Unit Komunikasi Korporat
YSS	Yayasan Sukarelawan Siswa

...

PELAN STRATEGIK

2026
2030



KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA

Aras 5 - 10, Blok F9, Kompleks F
Lebuh Perdana Timur, Presint 1
62000 PUTRAJAYA



+603-8091 8000



pro@perpaduan.gov.my

